

**An alle
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**

**der Kaiser's Tengelmann GmbH
der Bringmeister GmbH
der Birkenhof GmbH
der Ligneus GmbH**

Karl-Erivan W. Haub
Geschäftsführender und
persönlich haftender Gesellschafter



Mülheim a. d. Ruhr, den 07.10.2014

Liebe Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter,

es fällt mir nicht leicht, Ihnen diesen Brief zu schreiben. Aber es ist mir ein Anliegen, Ihnen persönlich mitzuteilen, dass und warum wir uns schweren Herzens dazu entschieden haben, unser Supermarktgeschäft zum 30. Juni 2015 an EDEKA abzugeben.

Wie Sie wissen, machen uns unsere Supermärkte seit vielen Jahren große Sorgen, da es uns trotz massiver Anstrengungen aller nicht gelungen ist, in die schwarzen Zahlen zu kommen. Viele Jahre, vielleicht zu viele Jahre, haben wir hohe Verluste ausgeglichen und immer wieder gehofft, dass sich die wirtschaftliche Situation von Kaiser's Tengelmann verbessern ließe. Die Realität hat uns leider eines Besseren belehrt.

Im vergangenen Winter haben wir deshalb auf Wunsch der Geschäftsführung und in Abstimmung mit dem Aufsichtsrat das Unternehmen einer strategischen Gesamtanalyse unterzogen. Das Ergebnis fiel sehr schmerzlich aus und ließ uns bei realistischer Betrachtung nur zwei Möglichkeiten: Entweder ein tiefgreifendes Veränderungsprogramm mit sehr harten Einschnitten in allen Bereichen mit der sehr vagen Aussicht, in drei Jahren die Verlustzone zu verlassen. Oder die Aufgabe unserer Supermarkttochter.

Seite 1 von 2

Waren wir als Unternehmerfamilie zu Beginn fest entschlossen, es aus eigener Kraft noch einmal zu versuchen, wurde uns während der Erarbeitung der für das Programm erforderlichen Maßnahmen und hohen Restrukturierungskosten immer klarer, dass es uns an der nötigen Größe und Substanz fehlen würde. Mit einem Marktanteil von nur noch 0,6 Prozent im härtesten Markt der Welt sind wir einfach zu klein.

So haben wir uns schließlich dazu durchringen müssen, uns doch mit der Aufgabe unseres traditionsreichen Supermarktunternehmens zu beschäftigen. Diese Entscheidung ist uns allen sehr schwer gefallen.

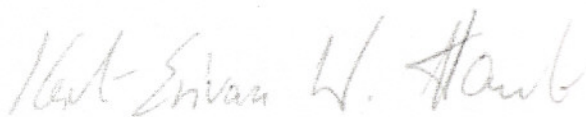
Ab sofort galt für uns die oberste Maxime, das Unternehmen möglichst als Ganzes in neue Hände zu geben, um so die höchstmögliche Zahl an Arbeitsplätzen zu erhalten. Wir sind froh, mit EDEKA ein Unternehmen gefunden zu haben, das in der Lage ist, unseren Supermärkten und Betrieben mit ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern eine Zukunftsperspektive zu bieten.

EDEKA wird zum 30. Juni 2015 Kaiser's Tengelmann sowie Birkenhof, Bringmeister und Ligneus übernehmen. Dieser Vertrag muss noch vom Kartellamt genehmigt werden, und das wird erfahrungsgemäß mehrere Monate dauern.

Liebe Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Sie haben Ihrem und unserem Unternehmen jahre-, teilweise jahrzehntelang die Treue gehalten und mit Ihrem persönlichen Engagement dafür gesorgt, dass die Kunden von Kaiser's Tengelmann sich in unseren Filialen wohlfühlten und gerne dort eingekauft haben. Dafür danke ich Ihnen – auch im Namen meiner gesamten Familie – sehr herzlich und bitte Sie, in Ihren Bemühungen auch in der Übergangszeit und nach dem Eigentümerwechsel nicht nachzulassen. Nicht zuletzt auch im Sinne unserer Kundinnen und Kunden, die unabhängig vom Eigentümer weiterhin bei Ihnen einkaufen werden.

Ich verstehe natürlich, wenn Sie jetzt enttäuscht und betroffen sind. Diese Entscheidung ist uns außerordentlich schwer gefallen und doch war sie am Ende unausweichlich. Ich bin der festen Überzeugung, dass die nun gefundene Lösung unter den gegebenen Umständen die beste Alternative ist und unseren Supermärkten neue Zukunftsperspektiven eröffnet.

Mit freundlichen Grüßen



Karl-Erivan W. Haub